

Los Contratos de Eficiencia Energética en España

Asociación de Empresas de Mantenimiento y de Eficiencia Energética

2º Foro Europeo Eficiencia Energética

27 de octubre de 2008

AGENDA

- **AMI y sus fines en eficiencia energética**
- **Situación actual de la externalización de servicios**
 - **Formas de Contratación.**
 - **Evolución**
- **El contrato de resultados como modelo de Gestión Integral y Energética**
- **El contrato de gestión energética**
 - **Objeto del Contrato**
 - **Prestaciones**
- **Comparativa entre las diferentes formas de Contratación**
- **Conclusiones**

27 de octubre de 2008

COMPONENTES AMI



- **AMI: Asociación Patronal constituida en 1.999, por las mayores empresas del sector de ámbito nacional:**

ACCIONA



CLECE



DALKIA



ELSAMEX



ELYO SUEZ



E.M.G



EMTE



EULEN



**FERROVIAL
SERVICIOS**



**ISOLUX CORSAN
CONCESIONES**



**ISS
FACILITY
SERVICES**



MONCOBRA



TECNOCONTROL



TMI



**VALORIZA
FACILITIES**



27 de octubre de 2008

AMI Y SUS FINES

Fines de la Asociación en relación con los Servicios Energéticos

- **Creación, Mantenimiento y Desarrollo de una red de intercambio de información, experiencia y conocimiento**
- **Patrocinio, Promoción y Colaboración en Proyectos de Investigación y Desarrollo**
- **Divulgación de información de utilidad**
- **Interlocución con Asociaciones Internacionales**

27 de octubre de 2008

SITUACION ACTUAL DE LA EXTERNALIZACION DE SERVICIOS

- FORMAS DE CONTRATACION***
- EVOLUCIÓN***

27 de octubre de 2008



- **EXTERNALIZACION: ¿QUÉ SE BUSCA?**
- **GESTIÓN DEL SERVICIO**
- **ECONOMIA**
- **CALIDAD**
- **FLEXIBILIDAD**

FORMAS DE CONTRATACION

➤ CONTRATOS DE MEDIOS

➤ CONTROL DE LA ADMINISTRACION

- RR.HH. ⇒ PRESENCIA
- MATERIALES ⇒ PRECIO

Medios a utilizar en el Proceso

➤ PROVEEDOR DE SERVICIOS

- REALIZA ACTIVIDADES
- PRODUCTIVIDAD
- RESPONSABILIDAD ~~SOBRE RESULTADOS~~

FORMAS DE CONTRATACION

➤ CONTRATOS DE RESULTADOS

➤ CONTROL DE LA ADMINISTRACION

- RESULTADO ECONÓMICO Y DE SERVICIO

➤ PROVEEDOR DE SERVICIOS

- REALIZA ACTIVIDADES
- PRODUCTIVIDAD:
 - Medios Técnicos
 - Mano de Obra
 - Métodos de Trabajo
 - Materiales
- RESPONSABILIDAD SOBRE RESULTADOS

EVOLUCIÓN

➤ CONTRATOS DE MEDIOS

- **SUBCONTRATACIÓN:** Sustitución de RRHH propios → Riesgo de cesión ilegal de mano de obra
- **EXTERNALIZACIÓN:** Control de Presencia → Organización del Servicio por parte del Contratista

➤ CONTRATOS DE RESULTADOS

- ❑ Control por el contratista
 - * Coste Económico
 - * Resultado del Servicio

❑ CONTRATOS CON BONUS/MALUS

BONIFICACIONES O PENALIZACIONES EN FUNCIÓN DE:

- * Eficiencia Energética
- * Ahorro producido
- * Cumplimiento de SLA

El Contrato de Resultados como nuevo modelo de gestión integral y energética

27 de octubre de 2008

FORMAS DE CONTRATACION

➤ **CONTRATOS DE RESULTADOS: VENTAJAS Y LIMITACIONES**

➤ **VENTAJAS**

- **PRECIOS CIERTOS**
- **MEJOR CONSERVACIÓN DE LAS INSTALACIONES**

➤ **LIMITACIONES**

- **PLAZO DE LOS CONTRATOS DE SERVICIOS**

CONTRATO DE GESTIÓN ENERGÉTICA

- OBJETO DEL CONTRATO
 - EXPLOTACIÓN Y MANTENIMIENTO INTEGRAL, CON GESTIÓN ENERGÉTICA DE LAS INSTALACIONES

CONTRATO DE GESTIÓN ENERGÉTICA

➤ PRESTACIONES DE LOS SERVICIOS

- ❑ **P1. Gestión Energética: incluye suministro energético de combustibles y electricidad**
- ❑ **P2. Mantenimiento preventivo de las instalaciones**
- ❑ **P3. Garantía total de las instalaciones**
- ❑ **P4. Obras de Mejora y Renovación de las Instalaciones consumidoras de energía. Incluyendo la realización y la financiación de las obras**

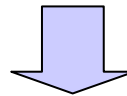
Eventualmente, pueden contemplar otra prestación

- ❑ **P5. Inversiones en ahorro energético y energías renovables**

CONTRATO DE GESTIÓN ENERGÉTICA

➤ OBJETO DEL CONTRATO

- EXPLOTACIÓN Y MANTENIMIENTO INTEGRAL, CON GESTIÓN ENERGÉTICA DE LAS INSTALACIONES



- CONTRATO ADMINISTRATIVO, DE CARÁCTER MIXTO DE SUMINISTRO Y SERVICIOS

CONTRATO DE GESTIÓN ENERGÉTICA

INFORMACIÓN: PÁGINA WEB “IDAE.”

www.idae.es

- **Propuesta de modelo de contrato**
- **Fundamentación jurídica**
 - ✓ **Contrato Mixto de Suministro y Servicios (TRLCAP)**
 - ✓ **Contrato de colaboración entre el Sector Público y el Sector Privado**

LEY DE CONTRATOS DEL SECTOR PÚBLICO EL CONTRATO DE COLABORACIÓN

27 de octubre de 2008

CONTRATOS DE COLABORACIÓN

DURACIÓN

- ✘ En función de la amortización de las inversiones
- ✘ En función de otras fórmulas de financiación

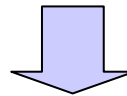
CASOS MÁS FRECUENTES DE APLICACIÓN

- ✘ La construcción e instalación de obras o equipos complejos, así como su mantenimiento, actualización o renovación, su explotación o su gestión
- ✘ La gestión integral del mantenimiento de instalaciones complejas
- ✘ La prestación de servicios que incorporen tecnología específicamente desarrollada

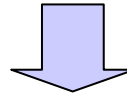
CONTRATO DE GESTIÓN ENERGÉTICA

➤ OBJETO DEL CONTRATO

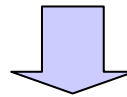
- EXPLOTACIÓN Y MANTENIMIENTO INTEGRAL, CON GESTIÓN ENERGÉTICA DE LAS INSTALACIONES



- CONTRATO ADMINISTRATIVO, DE CARÁCTER MIXTO DE SUMINISTRO Y SERVICIOS



- SE PUEDE AUMENTAR EL PLAZO DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO



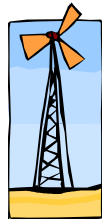
- SE ELIMINA LA LIMITACION

CONTRATO DE GESTIÓN ENERGÉTICA



COMPARATIVA ENTRE LAS DIFERENTES FORMAS DE CONTRATACIÓN

➤ TIPOS DE GASTOS INVOLUCRADOS:



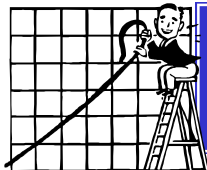
COMBUSTIBLES
Y ENERGIA

GESTION ENERGÉTICA



PERSONAL
SERVICIOS

GESTION DE PERSONAL



DEPRECIACION
OBSOLESCENCIA

GARANTIA TOTAL

GESTION ENERGÉTICA

CONTRATO DE MEDIOS

- Precio unitario del fluido indexado al precio del combustible primario.
- Cuestiones previas:
 - ¿Es el Gestor actual responsable del consumo?
 - ¿Tiene interés en asegurar la máxima eficiencia energética?

CONTRATO DE RESULTADOS

- Riesgo técnico asumido por gestor.
- Se contrata un resultado: confort (Temperatura)
- Grado de calidad exigible y medible.

GESTION DE PERSONAL

CONTRATO DE MEDIOS

- Personal a disposición del contrato para su conducción.

- ¿Actualización y especialización reales del personal?
- ¿Incentivos para mejorar el rendimiento?

CONTRATO DE RESULTADOS

- Incluye conducción de la instalación.
- Interés en invertir en formación.
 - Ofrecer un servicio de calidad
 - Mejorar la eficiencia energética

GARANTIA TOTAL

❑ CONTRATO DE MEDIOS

❑ Cuestiones previas:

- ¿Riesgo ligado al negocio?
- Riesgo técnico y económico de roturas y sustituciones, difícil de presupuestar.
- ¿Presupuestos desorbitados debido a la urgencia para restaurar el servicio?

❑ CONTRATO DE RESULTADOS

- ❑ Riesgo técnico y económico asumido contractualmente por gestor.
- ❑ Presupuesto “plano” para cliente.
- ❑ El mantenedor es el primer interesado en:
 - Ofrecer un servicio de calidad
 - Disponer de personal cualificado.

RESUMEN

CONTRATO DE MEDIOS

- Existe dificultad para presupuestar todos los términos del gasto.
- El Cliente asume riesgos:
 - Riesgos Técnicos
 - Inversiones no previstas

CONTRATO DE RESULTADOS

- El cliente puede controlar mejor su presupuesto.
- Existe una gestión global con un resultado garantizado contractualmente.
- Posible contrato de varios años con mayor equilibrio presupuestario

CONCLUSIONES

❖ El contrato de Resultados como modelo de gestión integral y energética:

- Permite la modernización y mejora de las instalaciones
- Como consecuencia aumenta la eficiencia de las mismas
- El presupuesto es “plano” y conocido para el cliente

❖ El contrato de Colaboración presente en la nueva LCSP facilita esta forma

- Como consecuencia se extenderá su utilización

❖ Contribución del Gobierno a la extensión de este tipo de contratos

- Plan de Ahorro y Eficiencia Energética 2008 / 2011
- El desarrollo de las Empresas de Servicios Energéticos
- Aumento del presupuesto del IDAE para proyectos estratégicos, permitiendo el acceso a los mismos a las Empresas Instaladoras
 - Las empresas de Servicios Energéticos en España:
 - Estamos preparadas para aceptar el reto
 - Estamos dispuestas a asumir los riesgos financieros

GRACIAS POR SU ATENCIÓN

27 de octubre de 2008